

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2021 - 2022



**UNIVERSITÉ DE ROUEN NORMANDIE**



 UNIVERSITÉ  
DE ROUEN  
NORMANDIE



L'année 2020-2021, marquée par une persistance de la pandémie et de nouvelles périodes de confinement, fut à certains égards presque aussi difficile que la précédente. Tous les personnels ont ainsi continué de se mobiliser afin d'accompagner au quotidien les étudiants et faire en sorte que ceux-ci puissent effectuer leurs études dans les meilleures conditions possibles.

L'université de Rouen Normandie, à la tête de laquelle j'ai été reconduit, en décembre 2020, pour un second mandat avec une équipe en partie renouvelée, s'est adaptée à ce contexte incertain pour poursuivre et développer ses activités de formation et de recherche, en plaçant au cœur de ses missions le développement durable et la responsabilité sociétale. La crise que nous traversons a en effet largement démontré que ces enjeux étaient plus que jamais vitaux. Nous nous efforçons donc d'y répondre dans tous les domaines.

Un groupe de travail a ainsi été constitué pour réfléchir aux modalités de mise en place d'une formation « DDRS » transversale destinée à tous les étudiants de première année : expérimentée dès la rentrée 2021 dans certaines mentions, celle-ci sera généralisée à toutes les licences à partir de l'année prochaine. De nombreux travaux de recherche pluridisciplinaires, tel celui du projet CopHerl, portant

sur ces questions, ont été engagés et soutenus, soulignant à quel point le rôle de l'Université dans les relations entre science et société est fondamental. Les étudiants ont été associés à cette démarche, comme en témoigne le succès de l'appel à budget participatif [Ré]Agir !, qui récompense des actions favorisant le DDRS.

L'Université a également montré qu'elle souhaitait étendre les enjeux DDRS à d'autres domaines : les ressources humaines, à travers le plan Égalité femmes-hommes et l'engagement dans la démarche HRS4R, l'immobilier ou encore l'aménagement des campus (rénovation du site Tilly sur le campus d'Évreux, par exemple).

Enfin, le document stratégique pour le prochain contrat quinquennal, présenté dans le cadre de l'évaluation de l'établissement par le HCERES, prouve notre volonté d'aller de l'avant, toujours plus loin, pour rendre notre société plus « vivable ».

Que toutes celles et ceux grâce auxquels ce rêve devient réalité soient ici remerciés.

**Joëli ALEXANDRE**  
Président de l'Université de Rouen Normandie



## L'université de Rouen Normandie en chiffres

---



**35 000** étudiants



**375** diplômes, dont **287** diplômes nationaux  
(dont les formations en Santé) et **88** diplômes d'université



**12** composantes : **6** Unités de Formation  
et de Recherche, **5** instituts, **1** école d'ingénieurs

**39** laboratoires

**8** écoles doctorales

**3** pôles thématiques de formation et de recherche :

- Chimie, biologie, santé
- Humanité, culture, sociétés
- Matériaux, énergie, numérique, environnement



Budget initial 2022 : **232 076 395€**, dont :

- **186 417 264 €** de masse salariale
- **30 277 195 €** de fonctionnement
- **15 381 936 €** d'investissement

---

# SOMMAIRE

---

- Édito /// 3
- L'université de Rouen Normandie en chiffres /// 4
- Les temps forts de l'année 2020-2021 /// 6 et 7

**I - Formation : Adapter notre offre aux enjeux de développement /// 8**

**II- Recherche & Innovation : Porter et diffuser une recherche innovante et soutenable /// 16**

**III - International : Créer une internationalisation solidaire et responsable, accessible à tous /// 24**

**IV - Vie de campus : Vivre dans un environnement durable et responsable /// 30**

**V- Pilotage : Simplifier et améliorer le quotidien /// 38**

**VI - Rapport HCERES : Rassembler et fédérer au service de la qualité ///42**

# LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020-2021



## Septembre

Retour en 100 % présentiel pour les étudiants de l'URN

Visite d'Emmanuel Dequier au CURIB, Directeur du Grand Défi « Biomédicaments », en soutien au projet PHAEOMAbs porté par Glyco-MEV

La Maison de l'Université fête ses 20 ans

## Octobre

La sonde atomique tomographique inscrite au titre des Monuments historiques

## Novembre

Première édition du Forum Poursuite d'études à l'URN

Labellisation INSERM de 6 unités de recherche

Création d'un service universitaire de pédagogie : le SAPHIRE

La Normandie retenue pour l'ouverture d'un PUI (Pôle universitaire d'innovation)

## Décembre

L'université de Rouen Normandie est retenue pour l'ouverture d'un département d'odontologie à la rentrée 2022

## Janvier

Plus de 1 000 alternants à l'URN

Début du nouveau contrat pour les laboratoires de l'URN, désormais labélisés unités de recherche

## Février

Organisation de la Journée Portes Ouvertes hybride : près de 9 000 visiteurs sur les campus et à distance

L'université de Rouen Normandie s'engage pour les étudiants et les personnels touchés par la guerre en Ukraine

## Mars

Le réseau INGENIUM lauréat d'un appel à candidatures Horizon Europe : Boosting Ingenium for Excellence



## Avril

Création du DU PEX, Diplôme d'Université Passerelle Étudiants en Exil à la Maison des Langues

Signature de la convention avec l'IRA de Lille pour l'ouverture de la classe préparatoire « Talents du service public »

## Mai

20 ans du TAVI (implantation valvulaire transaortique) : le CHU célèbre l'invention du Pr. Cribier

Publication du rapport HCERES (volet établissement)

Remise de vélos pour des étudiants dans le cadre du partenariat URN - Rotary Club

Don de chaussures de la société Orthodynamica

## Juin

Hommage à Pierre Valentin, fondateur du laboratoire Complexe de recherche interprofessionnel en aérothermochimie (Coria) et à l'initiative de l'ouverture de l'Insa de Rouen

L'Université lance sa chaîne YouTube

Publication du premier rapport scientifique COP HERL suite à l'incendie de Lubrizol et Normandie Logistique

L'URN reçoit le label « DD&RS » (obtenu en septembre 2020) lors d'une cérémonie nationale en présence de représentants du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche et du Commissariat général au Développement durable

Accueil à l'URN des journées nationales de printemps du Réseau National des Écoles Doctorales (RNCD)

Signature de l'accord de consortium portant sur l'infrastructure nationale de recherche IN-SYLVA projet pour la gestion adaptative des forêts, porté par l'INRAE

## Juillet

Première édition du forum d'accueil « L'Université en avant-première »

Le réseau INGENIUM lauréat de l'appel à projet « European Universities 2022 »

Projet ALTA : « Allophone Teacher Academy »

# I – FORMATION : ADAPTER NOTRE OFFRE AUX ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT

## ***L'alternance à l'URN : + de 1 000 alternants***

Le nombre d'étudiants choisissant l'alternance pour leurs études à l'université de Rouen Normandie ne cesse d'augmenter depuis plusieurs années. Le **développement de nouvelles formations en alternance** ainsi que les mesures mises en place par le gouvernement en juin 2020 ont permis à notre établissement de **dépasser le seuil du millier en 2022**.

À l'université de Rouen Normandie, **plus de 70 formations** peuvent être réalisées en alternance dans de nombreux domaines et à tous les niveaux de formations du BUT1 au Master 2. Un moyen de **concilier théorie et pratique tout en étant accompagné** par un tuteur en entreprise et par une équipe pédagogique composée d'enseignants-chercheurs et de professionnels.

## ***Intégrer le DD&RS aux enseignements***

Dès la rentrée 2022, les **6 340 étudiants de 1<sup>re</sup> année de Licence et B.U.T. bénéficieront d'un module de formation de 10 heures dédié au développement durable et à la responsabilité sociétale**. Ce module, qui entre dans l'UE transversale du Plan NCU "Réussites plurielles" en licence, couvre des domaines aussi variés que les enjeux énergétiques, le changement climatique et ses conséquences à l'échelle globale et régionale, les enjeux liés à l'érosion de la biodiversité, les limites planétaires, les modèles économiques « alternatifs ».

Ce dispositif a vu le jour grâce à la réflexion menée par le groupe de travail « DD&RS enseignement » en 2021. Une expérimentation avait par ailleurs été menée pendant l'année universitaire 2021-2022 dans 4 formations de L1.

---

## OUVERTURE D'UNE CLASSE PRÉPARATOIRE « TALENTS DU SERVICE PUBLIC »

---



Pour la rentrée 2022, l'université de Rouen Normandie ouvre une **classe préparatoire « Talents du service public »** en partenariat avec l'IRA de Lille.

Ainsi, l'IPAG de l'université de Rouen Normandie accueille **15 étudiants sélectionnés dans un parcours préparatoire d'un an** pour le concours des IRA (Institut Régional d'Administration), au sein de la Licence d'Administration Publique, parcours Concours. Sélectionnés sous conditions de ressources et de mérite, ils bénéficient d'un **accompagnement renforcé** avec du tutorat et des enseignements dispensés par des enseignants de l'IRA de Lille, dans l'objectif, à terme, d'**accéder aux métiers de la haute fonction publique**.

Avec ce partenariat, l'université de Rouen Normandie réaffirme sa volonté de **rendre l'enseignement supérieur accessible à tous**. Un tel dispositif lève de nombreuses barrières structurelles qui freinent l'expression des talents. Il s'inscrit dans une politique de démocratisation du recrutement de la Fonction Publique et s'attache à lutter contre l'autocensure face au concours.



## Bachelor Universitaire de Technologie (BUT)

En septembre 2021, le Bachelor Universitaire de Technologie (BUT) devient le nouveau diplôme de référence des IUT.

En intégrant un BUT, les étudiants bénéficient d'un parcours en 3 ans de grade licence (BAC+3). Le diplôme est aligné sur les standards internationaux et facilite les échanges avec les universités étrangères. Un DUT nouvelle formule (BAC+2) est délivré automatiquement au bout des deux premières années.

**Avec le BUT, les IUT renforcent leurs atouts : les étudiants continuent à profiter d'un enseignement universitaire et technologique encadré par des équipes pédagogiques mixtes expérimentées.** Le cursus s'articule toujours autour de mises en situation professionnelle, de périodes en entreprise sous forme de stages ou en alternance (parfois dès la 1<sup>ère</sup> année ou plus généralement sur les deux dernières années, voire uniquement la 3<sup>ème</sup> année du cursus).

*1 164 étudiants inscrits en BUT 1 en 21-22.*

Parmi les 24 Licences professionnelles portées par les IUT, 21 seront transformées en 3<sup>ème</sup> année de BUT et 3 resteront dans l'offre de formation au-delà de 2022-2023.

---

# UNE OFFRE DE FORMATION RENOUVELÉE (2022-2027)

---



Dans le cadre du nouveau contrat quinquennal 2022-2027, **l'université de Rouen Normandie renouvelle son offre de formation.**

En licence, chaque semestre est composé de 5 Unités d'Enseignement, chacune de 50h. **Toutes les licences normandes ont la même structuration.** Ainsi chaque semestre est composé de :

- 3 UE correspondant à des connaissances et compétences disciplinaires (18 ECTS) pouvant inclure des TP scientifiques ;
- 1 UE correspondant à des connaissances et compétences linguistiques et transversales (6 ECTS). Cette UE pourra héberger un stage de fin de cursus (S5 ou S6) ;
- 1 UE correspondant à des connaissances et compétences technologiques, préprofessionnelles et professionnelles (6 ECTS). Cette UE pourra

être une UE d'ouverture, de culture générale, de renforcement, d'individualisation de parcours ou un stage.

Au-delà de cette nouvelle organisation, l'URN propose de **nouveaux cursus de licence** tels que la mention "Science de la Terre et de l'Environnement" ou les **double-cursus** en "Mathématiques et Économie", ainsi qu'en "Histoire et Philosophie".

En master, les mentions co-accréditées avec les partenaires de l'enseignement supérieur normand sont au nombre de 13. Au sein de l'établissement, l'offre en master reste globalement la même, mais il faut noter **la création de nouvelles mentions en Santé, Droit Social et Actuariat.**



Ainsi, le **DEUST** (BAC +2) de **Préparateur Technicien en Pharmacie**, est une formation universitaire par alternance reconnue de niveau 5 (bac+2). Créée en 2022, elle succède au Brevet Professionnel de Préparateur en Pharmacie et permet de travailler dans les pharmacies d'officine.

En outre, l'université de Rouen Normandie met en place à la rentrée 2022 la formation en odontologie dans le cadre de la réforme des études de santé du 1er cycle. Cette année, seule la deuxième année du premier cycle sera déployée.

### ***Nouveau catalogue en ligne : rendre plus lisible l'offre de formation***

À l'occasion du lancement de la nouvelle offre de formation, l'université de Rouen Normandie a renouvelé son catalogue d'offre de formation en ligne, depuis le 18 juillet dernier. **Plus intuitif et répondant aux normes actuelles du web**, il permettra aux personnes en recherche de formation, quel que soit leur niveau, de mieux appréhender les possibilités offertes à l'URN. Le nouveau catalogue propose ainsi une approche par diplôme, domaine, campus ou composante et permet à l'utilisateur de sélectionner et retenir les fiches qui l'intéressent.



### ***Première édition du Forum Poursuite d'Études à l'URN***

Sur trois campus , le Forum Poursuite d'études à l'Université, organisé le 17 novembre 2021, proposait aux étudiants de l'URN inscrits en DUT 2, Licence 2 et Licence 3 de découvrir, tout au long de la journée, les formations de niveau Licence professionnelle et Master, dans tous les domaines, pour **envisager la poursuite d'études à l'Université.**

### ***Une Journée Portes Ouvertes hybride***

Dans un contexte sanitaire incertain, l'université de Rouen Normandie a fait le choix d'organiser le samedi 26 février 2022 une JPO au format « hybride ». L'ensemble des campus ont ainsi ouvert leurs portes au public pour la première fois depuis le début de la crise sanitaire en accueillant près de 8 000 visiteurs. Les services et les composantes se sont également mobilisés pour faire découvrir l'établissement à distance, via des conférences, présentations et des rendez-vous interactifs.



---

## UFR SANTÉ : CRÉATION D'UN DÉPARTEMENT D'ODONTOLOGIE

---



Le 2 décembre 2021, le Premier ministre a annoncé, en collaboration avec les conseils régionaux et collectivités territoriales concernées, la création de huit nouveaux sites universitaires de formation en odontologie, dans l'objectif d'augmenter le « nombre de professionnels formés et d'améliorer l'offre de soins ».

*15 étudiants accueillis dès le 23 septembre*

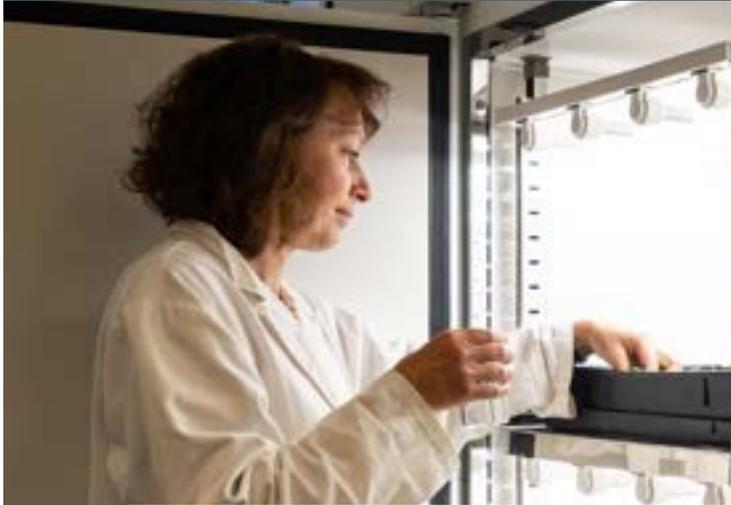
L'université de Rouen Normandie figure parmi les établissements concernés par cette création d'un nouveau département d'odontologie. Ainsi, depuis le 23 septembre 2022, **15 étudiants en odontologie sont accueillis à l'UFR Santé**, sur le campus de Martainville. Ils débiteront leur formation par une période de stage de trois semaines.

En parallèle, l'aménagement des espaces consacrés à la formation en odontologie se poursuit, avec **la mise en place d'une salle de simulateurs, d'un laboratoire de prothèse et d'une salle dédiée à la conception et à la fabrication assistée par ordinateur.**

Ces équipements, **financés à part égale par la Métropole Rouen Normandie et la Région Normandie** à hauteur de 2 millions d'euros, seront pleinement opérationnels en décembre. Par ailleurs, la Métropole financera également, au titre de l'année 2022-2023, les postes de 3 Maîtres de conférences associés des Universités, 2 chefs de cliniques et les contrats éventuels de vacataires.

**Cette formation** accueillera, d'ici 2030, 51 étudiants par année, soit 255 étudiants au total au sein du nouveau département d'odontologie. Elle **privilégiera une approche globale du patient et l'interprofessionnalité médicale via des méthodes de pédagogie interactive.**

## II- RECHERCHE & INNOVATION : PORTER ET DIFFUSER UNE RECHERCHE INNOVANTE ET SOUTENABLE



### ***ODD des Nations unies : cartographie des laboratoires de recherche***

Une cartographie des projets de recherche des laboratoires de l'établissement en lien avec les objectifs de développement durable définis par les Nations unies a été réalisée. Elle a pour objectifs :

- d'améliorer la visibilité de la recherche autour du développement durable et de la responsabilité sociétale à l'URN,
- de disposer d'indicateurs pertinents et utiles,
- de permettre des interactions entre unités de recherche et répondre ainsi à des appels à projets transdisciplinaires.

### ***Projet multirisque et résilience avec la Métropole Rouen Normandie***

Un premier projet centré sur le multirisque et la résilience a été concrétisé dans le cadre de l'appel à projet ESR de la Métropole « La Métropole Rouen Normandie : Territoire d'expérimentation pour la mise en place d'une plateforme numérique sur le multirisque ».

Ce projet, démarré en janvier 2022, pour une durée de deux ans, a comme objectif de **développer une analyse multi-risques des aléas et risques liés aux inondations ou aux périodes de canicule/sécheresse** ainsi que leurs **conséquences sur les infrastructures publiques, privées et industrielles et la santé publique**. Il s'appuie notamment sur les différents scénarios d'évolution climatique développés dans le cadre des GIEC local et normand.

---

# COP HERL : PREMIER RAPPORT SCIENTIFIQUE SUITE À L'INCENDIE DE LUBRIZOL ET NORMANDIE LOGISTIQUE

---



Les chercheurs de l'université de Rouen Normandie, membres du projet COP HERL\*, ont publié en juin 2022 le rapport de la phase 1, dans le cadre de travaux menés suite à l'incendie des entreprises Lubrizol et Normandie Logistique, le 26 septembre 2019. Ce premier rapport porte sur **l'identification des marqueurs de l'incendie capables d'être suivis dans les milieux environnementaux (sols et eaux) et dans certaines matrices biologiques, ainsi que sur le diagnostic des réactions des populations durant le temps de la crise.**

Dans le cadre de cette phase 1, achevée en décembre 2021, l'accent a été mis sur deux urgences :

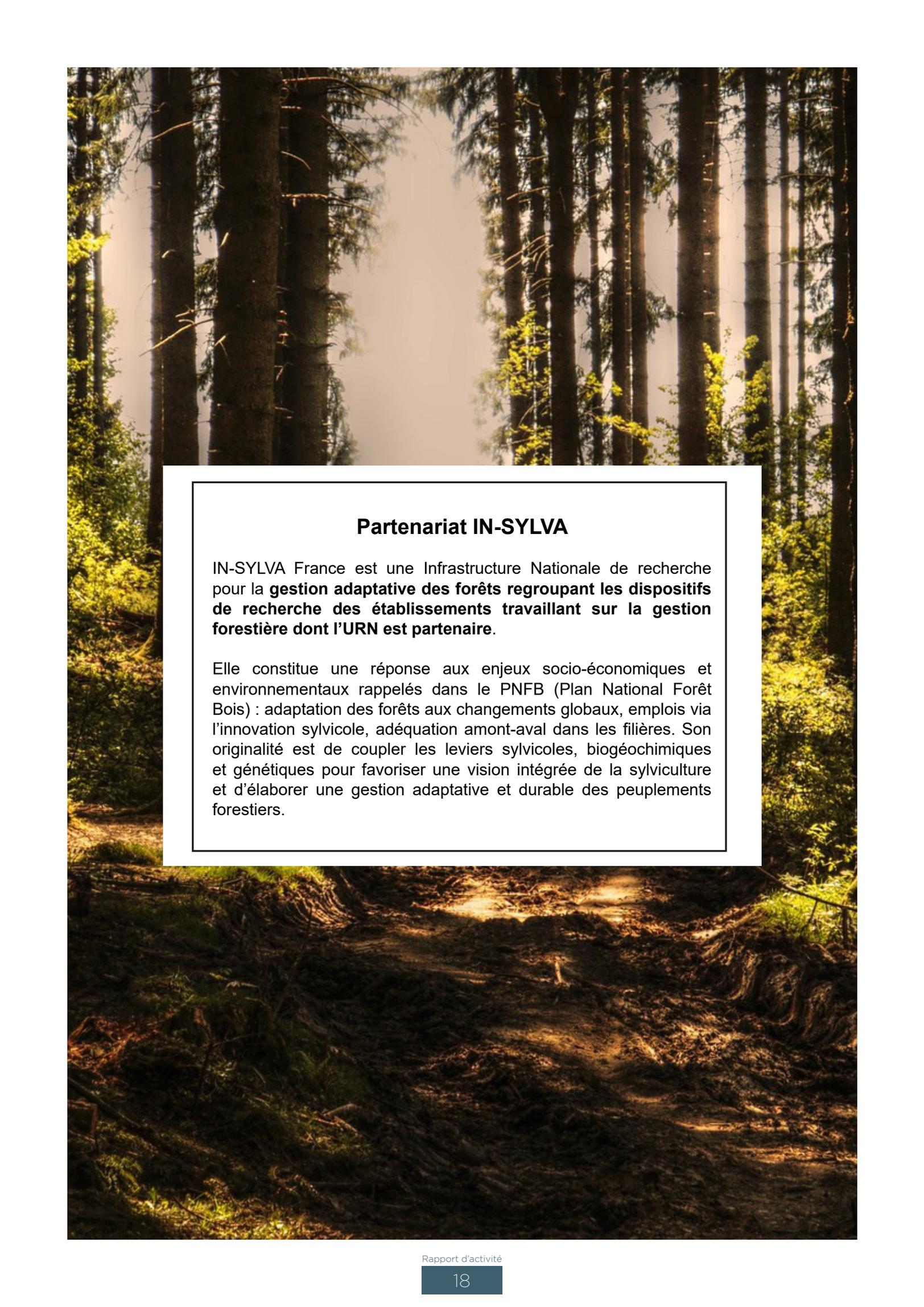
- identifier des marqueurs de l'incendie capables d'être suivis dans les milieux environnementaux (sols et eaux) et dans certaines matrices biologiques,

- diagnostiquer les réactions des populations durant le temps de la crise.

Les premiers résultats et livrables attendus pour cette phase du projet concernent :

- les marqueurs spécifiques issus de l'incendie. Cette partie comprend une identification physique et chimique des échantillons récoltés sur le terrain,
- la progression du panache en fonction des conditions atmosphériques et le rabattement des suies,
- la caractérisation du bruit de fond de la pollution métropolitaine et la différenciation par rapport aux marqueurs spécifiques issus de l'incendie,
- les enquêtes auprès des acteurs de l'éducation et de la santé ainsi que la réaction des populations en situation de crise.

*\*Conséquences Potentielles pour l'Homme et l'Environnement, perception et Résilience*



## Partenariat IN-SYLVA

IN-SYLVA France est une Infrastructure Nationale de recherche pour la **gestion adaptative des forêts regroupant les dispositifs de recherche des établissements travaillant sur la gestion forestière dont l'URN est partenaire.**

Elle constitue une réponse aux enjeux socio-économiques et environnementaux rappelés dans le PNFB (Plan National Forêt Bois) : adaptation des forêts aux changements globaux, emplois via l'innovation sylvicole, adéquation amont-aval dans les filières. Son originalité est de coupler les leviers sylvicoles, biogéochimiques et génétiques pour favoriser une vision intégrée de la sylviculture et d'élaborer une gestion adaptative et durable des peuplements forestiers.

---

## SIX LABORATOIRES DE L'UNIVERSITÉ LABELLISÉS "INSERM"

---



L'université de Rouen Normandie peut compter sur des équipes de chercheurs hors pairs dont l'excellence est régulièrement soulignée. En novembre 2021, six structures de recherche de l'Université ont ainsi obtenu, pour six nouvelles années, la labellisation "INSERM". **Cette labellisation est un véritable gage d'excellence de la recherche dans le domaine de la santé.**

Laboratoires renouvelés :

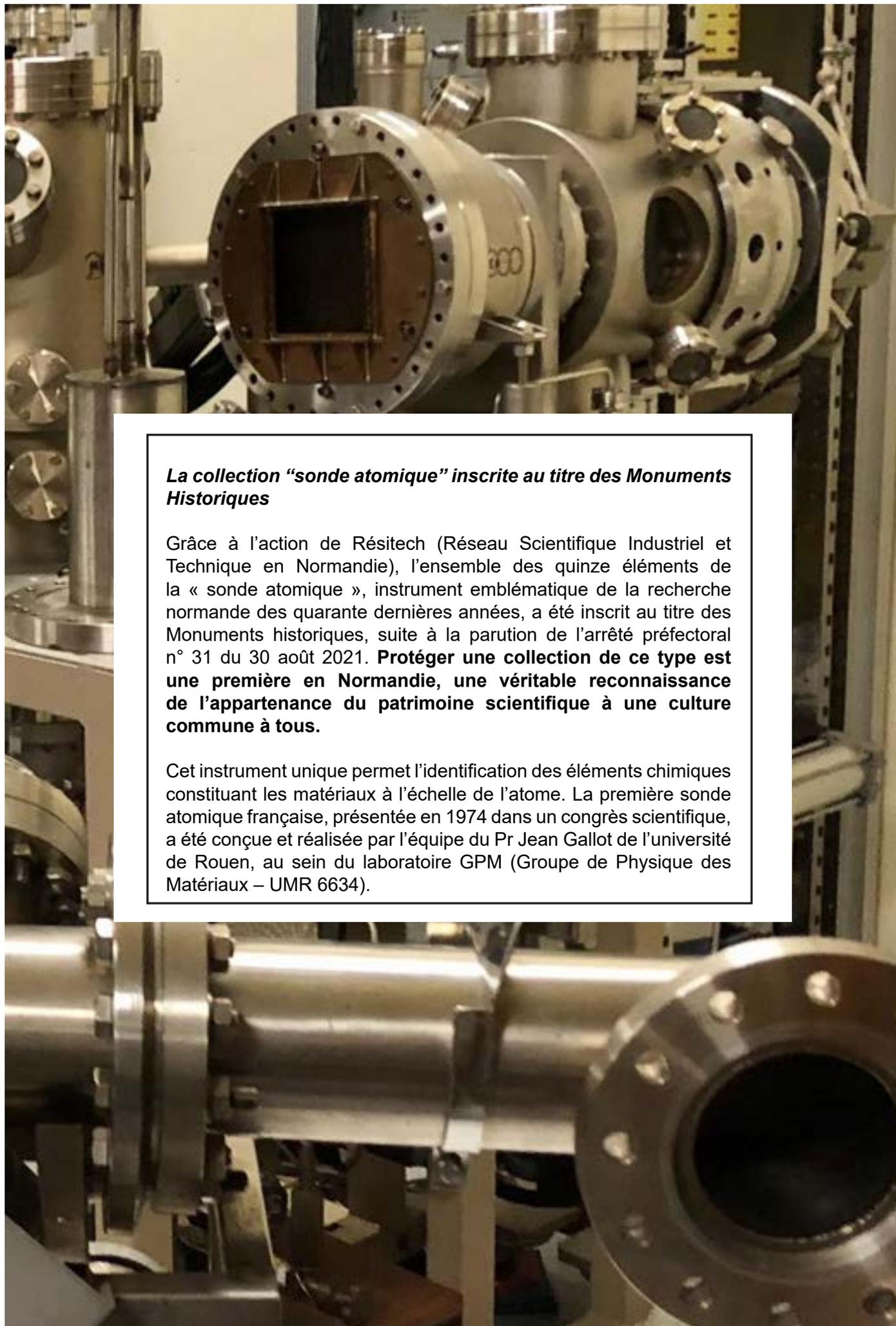
- ADEN - Nutrition, Inflammation et axe Microbiote-Intestin-Cerveau
- CBG - Cancer and Brain Genomics
- ENVI - Endothélium, Valvulopathies et Insuffisance cardiaque
- NORDIC - Neuroendocrine, Endocrine and Germinal Differentiation Communication
- PANTHER - Physiopathologie, Autoimmunité et Immunothérapie

Laboratoire nouvellement labellisé :

- DYNAMICURE - Dynamique Microbienne associée aux Infections Urinaires et Respiratoires

À ces 6 unités vient également s'ajouter la décision positive de reconnaissance et de **labellisation par l'Inserm d'une structure particulière et unique à Rouen, une "Unité Mixte de Service", ou UMS.**

Ce label est dédié à des structurations de plateformes technologiques qui viennent en soutien transversal des laboratoires de recherche. L'UMS Inserm / université de Rouen Normandie HERACLES ainsi reconnue correspond au regroupement de 5 plateformes de l'établissement.



***La collection “sonde atomique” inscrite au titre des Monuments Historiques***

Grâce à l'action de Résitech (Réseau Scientifique Industriel et Technique en Normandie), l'ensemble des quinze éléments de la « sonde atomique », instrument emblématique de la recherche normande des quarante dernières années, a été inscrit au titre des Monuments historiques, suite à la parution de l'arrêté préfectoral n° 31 du 30 août 2021. **Protéger une collection de ce type est une première en Normandie, une véritable reconnaissance de l'appartenance du patrimoine scientifique à une culture commune à tous.**

Cet instrument unique permet l'identification des éléments chimiques constituant les matériaux à l'échelle de l'atome. La première sonde atomique française, présentée en 1974 dans un congrès scientifique, a été conçue et réalisée par l'équipe du Pr Jean Gallot de l'université de Rouen, au sein du laboratoire GPM (Groupe de Physique des Matériaux – UMR 6634).

---

# JUPITER : « LES PROCÈS DU TERRORISME D'AUJOURD'HUI À HIER »

---



JUPITER – Justice et Pénalité sous l’Influence du Terrorisme contemporain – est un projet de recherche pluridisciplinaire. Il réunit des chercheurs de l’université de Rouen Normandie (politistes, sociologues, juristes, historiens, géographes), et a pour objectif de **développer une analyse globale sur les transformations de la justice pénale à l’épreuve de la violence terroriste contemporaine.**

Pour la première fois à Rouen, l’exposition « Les procès du terrorisme d’aujourd’hui à hier » était visible sur le campus Pasteur en mars 2022, avec une visite guidée proposée par les commissaires de l’exposition et enseignants-chercheurs du programme de recherche JUPITER, membres du laboratoire CUREJ.

L’exposition proposait, à partir de plusieurs grandes périodes, un panorama historique de la manière dont la violence politique, qualifiée de « terroriste », a été appréhendée par la justice pénale française depuis la fin du XX<sup>e</sup> siècle. **Elle avait pour objectif de permettre à tous de comprendre la place du droit et de la justice face au terrorisme.**

Dans le cadre du procès des attentats du 13 novembre 2015, six membres du programme JUPITER se sont relayés quotidiennement à la cour d’assises spéciale de Paris. Des étudiants de Master 1 et 2 des universités de Rouen Normandie et Paris 1 Panthéon-Sorbonne, de Sciences Po Paris et de l’École des Beaux-Arts de Paris ont également pris part à ce travail de recherche et étaient présents lors du procès.



## **Pôle universitaire d'innovation (PUI) - Normandie Université, établissement pilote**

Le site normand est l'un des cinq sites retenus, en novembre 2021, par la ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation pour expérimenter la structuration d'un PUI.

Ce pôle, porté par la ComUE, réunira notamment l'ensemble des établissements d'enseignement supérieur normands, dont l'université de Rouen Normandie, les organismes de recherche et les collectivités territoriales.

Il permettra de **réunir les forces de tous ces acteurs, de développer à l'échelle du site des stratégies d'innovation partagées et d'assurer la coordination de leurs actions pour démultiplier les retombées économiques et sociales de la recherche**. L'objectif est de rendre plus lisible l'offre de transfert de connaissances et de technologies, et de fluidifier les interactions entre la recherche publique et le monde socio-économique.



---

# FRANCE 2030 : L'URN INNOVE DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ NUMÉRIQUE

---



L'URN, en partenariat étroit avec le CHU de Rouen, innove dans le domaine de la santé numérique, dans les aspects formation et recherche.

Cet effort s'est traduit en 2022 en particulier par deux succès dans les réponses aux appels à manifestation d'intérêt (AMI) de la stratégie d'accélération « santé numérique » de France 2030 :

- **dans le domaine de la formation, l'URN porte le projet CMA** (« compétences et métiers d'avenir ») SaNu-RN (Santé Numérique Rouen-Nice). Ce projet a pour objectif de développer un socle de formation commun déployé dans toutes les formations en

santé des universités de Nice et de Rouen, en s'appuyant largement sur des méthodes innovantes d'apprentissage par la simulation, déjà largement développées sur les deux sites.

- **dans le domaine de la recherche, l'URN est partenaire du projet P4DP « Platform for Data in Primary care »**, dont l'objectif est de développer un entrepôt national de données de médecine de ville, et l'exploiter en tant qu'outil d'amélioration des pratiques, d'aide à la recherche en médecine générale, à la surveillance épidémiologique et aux essais cliniques.

### III – INTERNATIONAL : CRÉER UNE INTERNATIONALISATION SOLIDAIRE ET RESPONSABLE, ACCESSIBLE À TOUS

#### **Aide aux étudiants et personnes réfugiés : un dispositif renforcé**

Plus que jamais dans cette période de guerre sur le continent européen, il en va du rôle de l'Université de protéger et de sauvegarder les libertés d'étudier, de chercher et au-delà de penser.

**Soucieuse d'apporter son soutien aux étudiants et aux enseignants-chercheurs touchés par le conflit en Ukraine et au-delà à tous ceux dont la liberté est entravée, l'université de Rouen Normandie a renforcé son dispositif d'aide à destination des étudiants et personnes réfugiés**, après avoir voté en Conseil d'Administration une aide financière exceptionnelle dédiée aux étudiants impactés par le conflit, le 11 mars 2022, et en mobilisant l'action du service universitaire de médecine préventive.

---

## PAUSE, UN PROGRAMME POUR L'ACCUEIL DES SCIENTIFIQUES

---



Depuis janvier 2017, le Programme d'aide à l'accueil en urgence des scientifiques en exil (Pause) apporte aide et soutien aux chercheurs originaires de pays où la situation politique met leurs travaux et leurs familles en danger.

Des chercheurs, des scientifiques et des intellectuels ukrainiens en situation d'urgence, principalement des femmes, ont désormais rejoint le programme. **L'université de Rouen Normandie a accueilli cinq chercheuses au sein de ses laboratoires.** Trois d'entre elles ont obtenu un soutien Pause - Ukraine de trois mois. L'Université a fait le choix de leur proposer un contrat de travail de chercheur contractuel avec un niveau de rémunération correspondant à la qualification et à l'expérience des candidates établi

selon les grilles de salaires de l'établissement pour une durée initiale de 6 mois, puis jusqu'en septembre 2023. Le complément du coût salarial est assuré sur les fonds propres de l'Université et grâce à un fonds d'aide exceptionnel proposé par la Région Normandie en juin 2022.

Le centre de services Euraxess de l'URN a été mobilisé au niveau de la gestion et du suivi des candidatures, et a porté assistance et soutien dans les démarches administratives et pratiques.

Dans le cadre du prochain appel à candidatures régulier du mois de septembre 2022, de nouvelles demandes de soutien seront à nouveau déposées auprès du Collège de France qui assure la gestion des dossiers au niveau national.



### L'université de Rouen Normandie rejoint le réseau MENs

L'ouverture du DU PEX porté par la Maison des Langues (cf. ci-contre) doit permettre à l'université de Rouen Normandie d'élargir ses actions à destination des populations de réfugiés et demandeurs d'asile, qu'ils soient étudiants, personnels scientifiques ou administratifs.

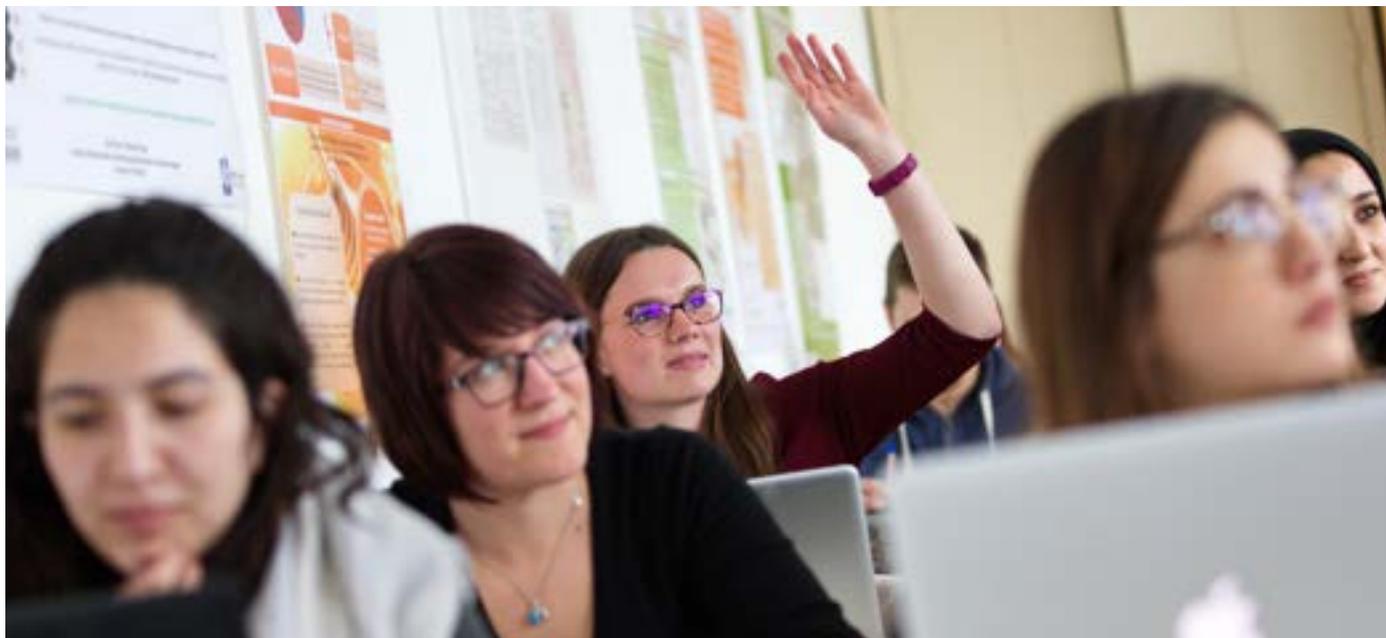
À cette fin, **elle a fait le choix de rejoindre le réseau MENs (Migrants dans l'Enseignement Supérieur).**

Créé en 2016, suite aux crises migratoires des années 2010, particulièrement amplifiées par la guerre en Syrie en 2015, le réseau regroupe aujourd'hui près d'une trentaine d'établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche ainsi que des partenaires de la société civile et institutions publiques avec le soutien du Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

---

## LANCEMENT DU PEX

---



Depuis le 16 mai 2022, la Maison des Langues propose à tous les étudiants et enseignants-chercheurs exilés un nouveau diplôme universitaire, **le DU Passerelle à destination des personnes exilées (DU PEX)**. Ce dispositif a d'ores et déjà permis d'accueillir 15 étudiants ukrainiens et deux enseignants chercheurs et pourra à terme accueillir jusqu'à 40 étudiants.

**Exonérés de tout frais d'inscription et bénéficiant d'un accompagnement spécifique, les participants poursuivent leur apprentissage du français (FLE), prennent part à des ateliers culturels et sportifs et vont pouvoir profiter rapidement d'un système de parrainage** par des

étudiants de l'Université, issus de leur composante de destination.

À terme, ce dispositif doit leur **permettre de se reconstruire et de les aider dans la poursuite de leurs études à l'université de Rouen Normandie**. À cette fin, les équipes pédagogique et administrative de la Maison des Langues restent mobilisées pour les assister dans leurs démarches.

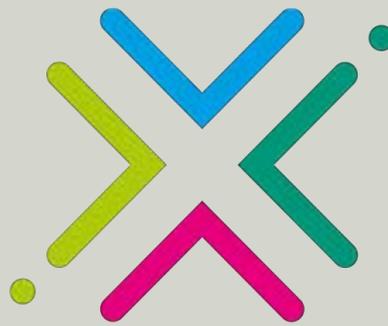
Pour la rentrée 2022, les étudiants demandeurs d'asile et réfugiés, sans restriction d'aire géographique, peuvent déposer un dossier auprès de la Maison des Langues pour intégrer une nouvelle session du DU PEX.



---

# INGENIUM : L'UNIVERSITÉ DE ROUEN NORMANDIE MEMBRE D'UNE UNIVERSITÉ EUROPÉENNE

---



## INGENIUM

Depuis 2020, l'université de Rouen Normandie est membre du réseau européen INGENIUM. Il est constitué de dix universités, autant transdisciplinaires que spécialisées, avec une forte vocation européenne, réparties sur le territoire de l'UE.

Le 27 juillet, **INGENIUM a été sélectionné par la Commission européenne, parmi 31 candidatures, pour devenir une « Université Européenne » intégrée, avec 10 campus répartis à travers l'UE.** Il bénéficiera d'un **budget de 14,5 millions d'euros** au titre du programme Erasmus+ pour les quatre ans à venir. Cette initiative phare de l'Union Européenne en matière d'enseignement supérieur permettra désormais aux 172 000 étudiants du réseau d'expérimenter la mobilité à tous les niveaux d'études.

L'objectif des partenaires est de **construire un nouveau modèle de coopération renforcée entre leurs établissements**, en favorisant l'émergence

d'équipes d'enseignement et de recherche pluridisciplinaires de pointe et en développant des pédagogies et des technologies numériques innovantes. À travers leur stratégie commune à long terme, ils placeront ainsi **l'innovation pédagogique, l'entrepreneuriat, l'inclusion, le développement durable et la transition numérique** au cœur de leur action.

Au cours des quatre années à venir, l'URN coordonnera des actions visant à renforcer l'inclusivité dans l'enseignement supérieur et à lutter contre tout type de discrimination, à consolider la coopération avec les autres niveaux du système éducatif, à favoriser la diversité linguistique et culturelle tout en veillant à promouvoir des modes de vie sains pour tous.

Ce projet bénéficie depuis sa création du soutien de la Région Normandie.

## IV – VIE DE CAMPUS : VIVRE DANS UN ENVIRONNEMENT DURABLE ET RESPONSABLE

### Les chiffres clés de la Contribution Vie Étudiante et de Campus (CVEC)

- 3 appels à projets auprès des composantes, services, directions
- 63 projets financés pour un montant de 876 866 €
  - 21 concernaient l'accueil des étudiants
  - 21 l'art et la culture
  - 4 le DD
  - 5 la pratique sportive
  - 7 la santé
  - 5 l'accompagnement social

# LUTTER CONTRE LA PRÉCARITÉ MENSTRUELLE

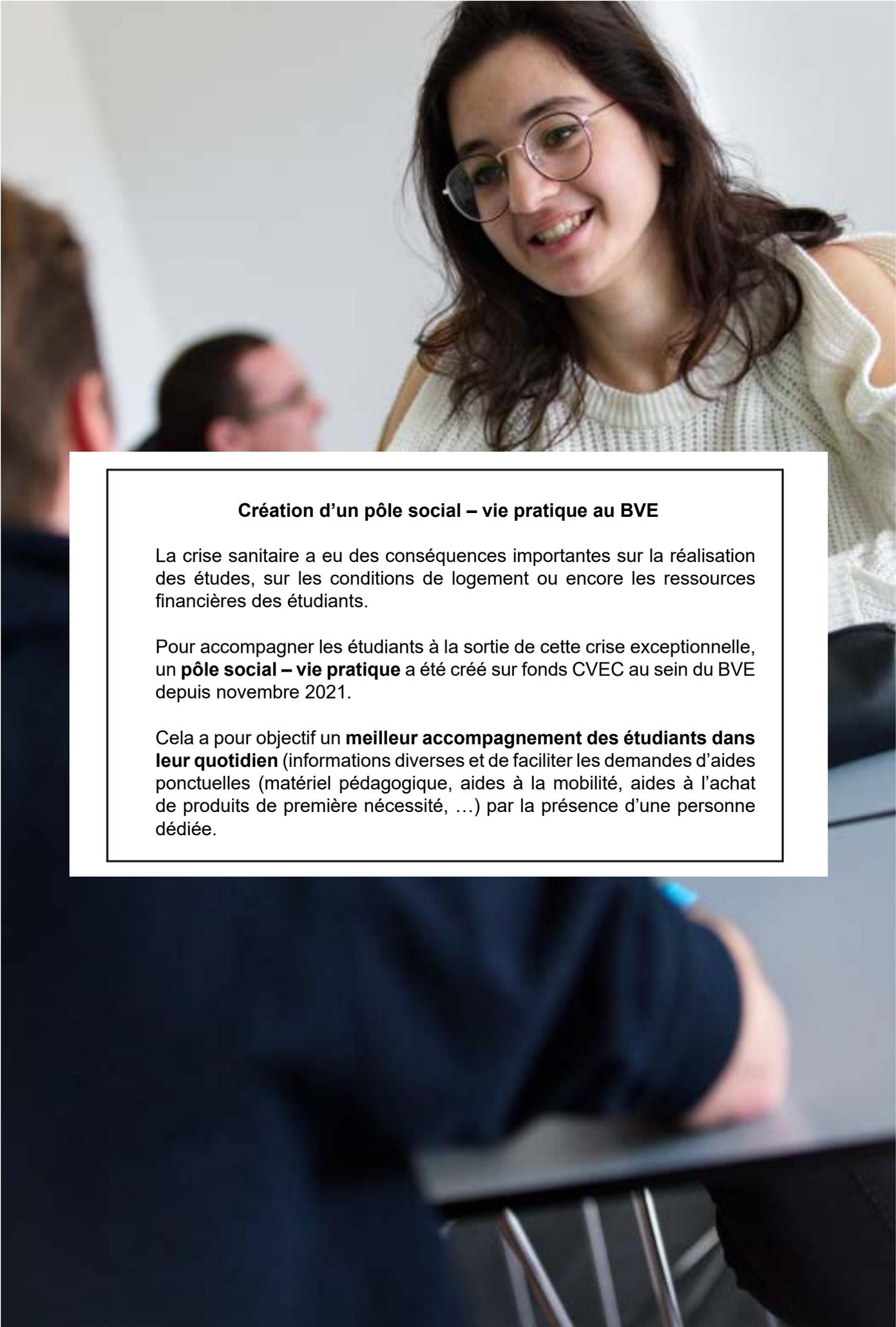


La précarité et les difficultés d'accès aux biens et services de première nécessité constituent des facteurs de vulnérabilité supplémentaire, en particulier, pour les femmes. La privation des produits de base que sont les protections menstruelles peut, en effet, avoir des conséquences hygiéniques et sanitaires importantes, mais également des impacts en termes d'estime de soi et d'insertion socio-professionnelle.

Afin de **lever le tabou qui entoure les règles** et l'hygiène menstruelle et de **favoriser l'accès de toutes à des produits essentiels**, l'Université participe à l'effort collectif autour de la précarité

**menstruelle** selon deux axes stratégiques de l'URN (DDRS et Égalité/Diversité)

Grâce à la CVEC, le Bureau de la Vie étudiante (BVE) a organisé et assuré en partenariat avec le SUMPPS et des étudiants relais santé les distributions de **8 000 culottes menstruelles** en allant à la rencontre des étudiantes primo-arrivantes sur chaque campus dès le mois de mars 2022.



### Création d'un pôle social – vie pratique au BVE

La crise sanitaire a eu des conséquences importantes sur la réalisation des études, sur les conditions de logement ou encore les ressources financières des étudiants.

Pour accompagner les étudiants à la sortie de cette crise exceptionnelle, un **pôle social – vie pratique** a été créé sur fonds CVEC au sein du BVE depuis novembre 2021.

Cela a pour objectif un **meilleur accompagnement des étudiants dans leur quotidien** (informations diverses et de faciliter les demandes d'aides ponctuelles (matériel pédagogique, aides à la mobilité, aides à l'achat de produits de première nécessité, ...) par la présence d'une personne dédiée.

---

## VICE-VERSA : FORUM DÉDIÉ À LA VIE ÉTUDIANTE ET À LA VIE ASSOCIATIVE

---



Depuis deux ans, les épisodes successifs de restrictions puis de reprises des activités ont déstabilisé le fonctionnement des associations étudiantes et affecté la mobilisation et/ou le maintien du lien avec les bénévoles et la pratique des activités associatives.

C'est pourquoi, à la rentrée 2021, **l'Université a souhaité mettre en valeur l'engagement citoyen et associatif**. Le BVE a donc organisé le 16 septembre 2021, sur le campus de Mont-Saint-Aignan, un forum unique dédié à la Vie Étudiante et à la Vie Associative.

Tous les étudiants de l'URN étaient invités à venir pour y rencontrer les associations étudiantes ainsi que les partenaires de l'Université. Cette journée a permis à de nombreux étudiants d'avoir des informations sur les différentes missions de bénévoles proposées et pour la plupart de confirmer leur engagement dans la vie de l'établissement et/ou du territoire.



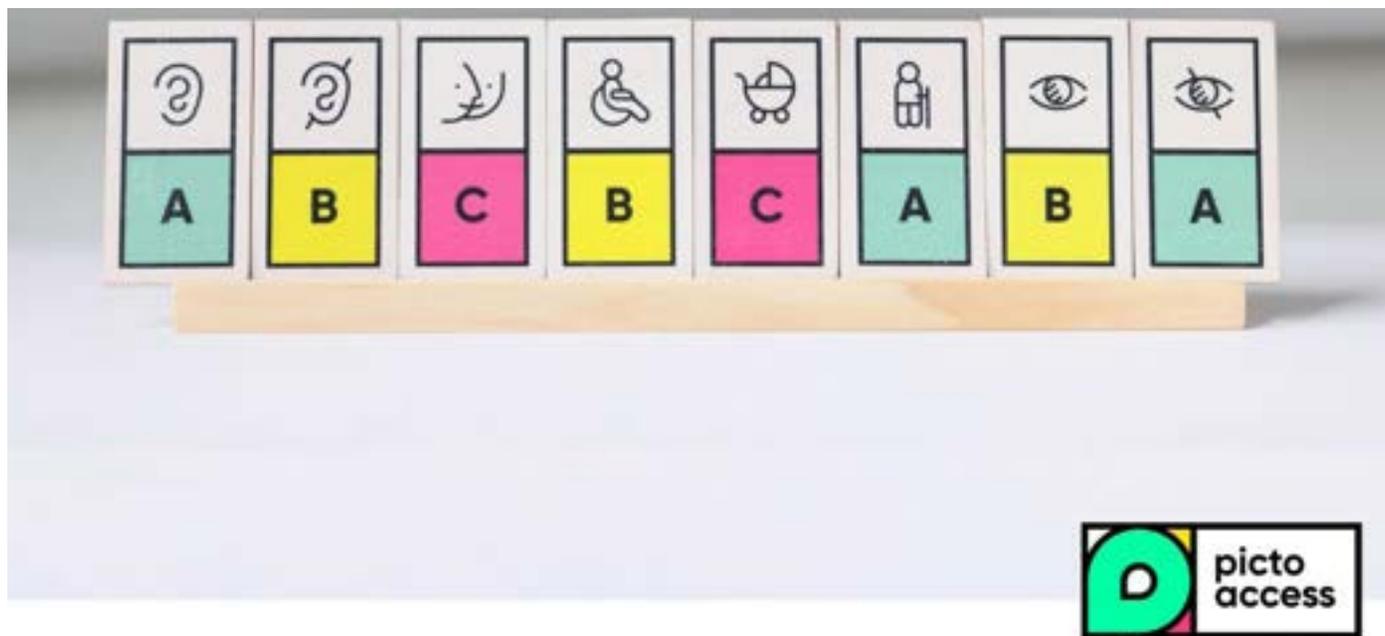
### **Mai à vélo : valoriser les mobilités douces**

L'université de Rouen Normandie s'est associée pour la première fois en 2022 à « Mai à vélo », collectif national soutenu par le Ministère de la Transition écologique et le Ministère des Sports. Challenge, rencontres, ateliers & animations... pour se (re)mettre en selle.

L'événement a pour vocation de **promouvoir le vélo et permettre, grâce à cette fête qui dure un mois, que le vélo soit utilisé et adopté partout en France tout le reste de l'année.**

Challenge, prêts de vélo, ateliers de réparation, animation sur les règles de conduite, temps d'échange sur l'usage du vélo...du campus Mont-Saint-Aignan au campus du Madrillet en passant par le campus d'Évreux : c'est toute l'URN qui célébrait la petite reine !

# PICTO ACCESS : DES PICTOGRAMMES POUR ILLUSTRER L'ACCESSIBILITÉ



Tout au long de l'année universitaire 2021-2022, les équipes de l'université de Rouen Normandie ont travaillé en collaboration avec la société Picto Access pour mieux informer les usagers de l'accessibilité des bâtiments des campus de l'URN, dans un langage universel de pictogrammes de couleur présents sur le web.

Grâce à des photos illustrant les divers aménagements ou potentiels obstacles, les utilisateurs peuvent **connaître les niveaux d'accessibilités à tous les sites de l'Université, et anticiper ainsi mieux leurs déplacements**. Les pages web regroupent les informations sur les infrastructures afin de permettre d'anticiper la visite des campus. Une frise des huit pictogrammes accompagne ces photos, représentant différents types de fragilités ou de situations handicapantes.

Après les universités de Polytechnique Hauts de France et Lille, l'université de Rouen Normandie, grâce à un financement CVEC, est ainsi **la troisième université française à adopter la solution proposée par Picto Access, pour une accessibilité plus inclusive**. La société Picto Access a effectué un diagnostic précis et complet des différents accueils, accès, cheminements, sites d'enseignements de services ou d'équipement.

Chaque pictogramme représente une fragilité (visuelle partielle ou totale, motrice, auditive...) et est associé à une couleur et un lettrage qui renseignent sur le niveau de l'accessibilité du lieu. Ces pictogrammes renvoient l'utilisateur qui souhaite en savoir plus vers un référentiel qui reprend, point par point, les équipements d'accessibilité du lieu, en s'adaptant aux spécificités de chaque bâtiment (école, lieu culturel, sportif...) et renvoient également vers une galerie d'images permettant de donner une information claire sur l'accessibilité de celui-ci.



## Culture

### ***La Maison de l'Université fête ses 20 ans !***

À cette occasion, la direction de la Culture a proposé les 27, 28 et 29 septembre 2021, de nombreux événements pour célébrer les différentes facettes de ce **lieu de rencontres, de festivités, de repos, de soins, d'apprentissages et d'aventures culturelles**. **Trois jours pour mettre à l'honneur les activités et services de cet espace** avec un bal swing, des ateliers créatifs et culinaires, un forum culturel, un speed meeting avec les professionnels du spectacle vivant, une visite de campus commentée, un combi photo...

### ***Rouen Capitale européenne de la Culture 2028***

L'université de Rouen Normandie est un partenaire actif de la ville de Rouen dans le cadre de sa candidature au titre de Capitale européenne de la Culture 2028. Joël Alexandre, président de l'Université, ainsi que Benoît Laignel, vice-président en charge du DDRS, sont parrains de la candidature. **S'appuyant sur des valeurs et des objectifs partagés, la Ville et l'Université s'unissent pour mettre en œuvre, sur le long terme, des actions articulées autour des trois axes majeurs de cette candidature** : le fleuve Seine comme bien commun, les générations futures comme horizon, la science et les savoirs comme enjeux de transmission et de partage.

### ***Iannis Xenakis : célébration du centenaire de sa naissance***

Pour le centenaire de la naissance du compositeur, mathématicien et architecte, des étudiants de l'université de Rouen Normandie se sont plongés dans les archives du Centre Iannis Xenakis (CIX), hébergé à l'URN, et ont réalisé l'exposition *Le Diatope de Xenakis* : regard d'un plasticien, Bruno Rastoin. Du 9 au 31 mai, ils ont fait revivre les facettes d'une œuvre hors normes, créée en 1978 sur la *piazza* Beaubourg à Paris, dans le cadre de l'inauguration du Centre Georges Pompidou.

---

## FLAUBERT 21 : RETOUR SUR LES ACTIONS DE L'UNIVERSITÉ

---



2021 a été marquée par le bicentenaire de la naissance de l'écrivain normand Gustave Flaubert. Pour célébrer cet auteur, l'université de Rouen Normandie, engagée de longue date dans l'étude de l'œuvre de Flaubert, a pris part, aux côtés de ses partenaires, à l'année « Flaubert 21 », en tant que membre fondateur de l'association éponyme.

Colloques, conférence, ateliers de traduction, d'édition et de lecture, spectacles, exposition, concours de nouvelles : **la programmation proposée par l'université de Rouen Normandie reflète bien ses différentes missions : enseignement, recherche, culture, diffusion et partage des savoirs.**

« L'année Flaubert » 2021-2022 est donc ponctuée de nombreux temps forts organisés par l'établissement, seul ou en collaboration avec plusieurs partenaires, en Normandie comme à l'étranger. Toutes ces actions ont reçu le label « Flaubert 21 », attribué par le comité scientifique de l'association Flaubert 21, présidé par Yvan Leclerc, professeur émérite de Littérature française de l'URN et créateur du site Flaubert de l'URN.

## V- PILOTAGE : SIMPLIFIER ET AMÉLIORER LE QUOTIDIEN

### Développement durable et Responsabilité sociétale

#### *Première journée des référents DD&RS*

Le 14 juin 2022, l'URN a organisé le premier séminaire des référents DD&RS, avec pour objectif de :

- créer une dynamique d'échanges entre les 3 réseaux/groupes de travail de référents DD&RS enseignement, recherche et vie de campus,
- faire un bilan des actions menées à l'Université dans le domaine ces dernières années,
- organiser un atelier de co-construction du plan d'actions DD&RS pour les années à venir.

#### *Se former pour mieux comprendre les enjeux*

Dans le cadre de son plan de formation, l'URN propose désormais pour ses personnels des formations sur les enjeux de transition écologique, qui permettent notamment à ceux qui le souhaitent de devenir animateur de la fresque du climat. À ce titre, **l'URN a désormais 22 personnes animateurs et animatrices qui pourront intervenir au sein de l'établissement.**

Parallèlement, pour accompagner la formation des étudiants et des personnels, un projet de « Création d'un centre de ressources pédagogiques multimédia dédié à l'intégration des enjeux de transition socio-écologique dans l'offre de formation initiale et continue de l'Université de Rouen » a été acté dans le cadre de l'appel à projet ESR de la Métropole Rouen Normandie.



---

# DD&RS : UNE VISION STRATÉGIQUE ET DE LONG TERME

---



L'université de Rouen Normandie s'est dotée d'un **plan stratégique DD&RS** (Développement durable et Responsabilité sociétale), validé par son Conseil d'Administration. Organisée autour de **six ambitions, cette feuille de route 2022-2032 s'est construite sur la base d'une politique menée depuis plus de 10 ans à l'URN**, réactualisée au regard du contexte et des recommandations nationales et des réflexions menées avec les 3 groupes de travail DD&RS de l'établissement (Enseignement, Recherche, Vie de campus) pour :

- S'inscrire dans une démarche DD&RS structurée et intégrée,
- Sensibiliser et former les citoyens et acteurs aux enjeux de transitions (FI, FTLV), en s'appuyant sur une pédagogie transformante,
- S'engager dans une recherche transdisciplinaire pour répondre aux enjeux de société et de développement durable des territoires,
- S'engager dans la diminution de ses impacts sur l'environnement,
- Améliorer les conditions de vie au travail sur les campus pour les membres de sa communauté,
- S'impliquer avec ses partenaires pour un territoire d'innovations durable.

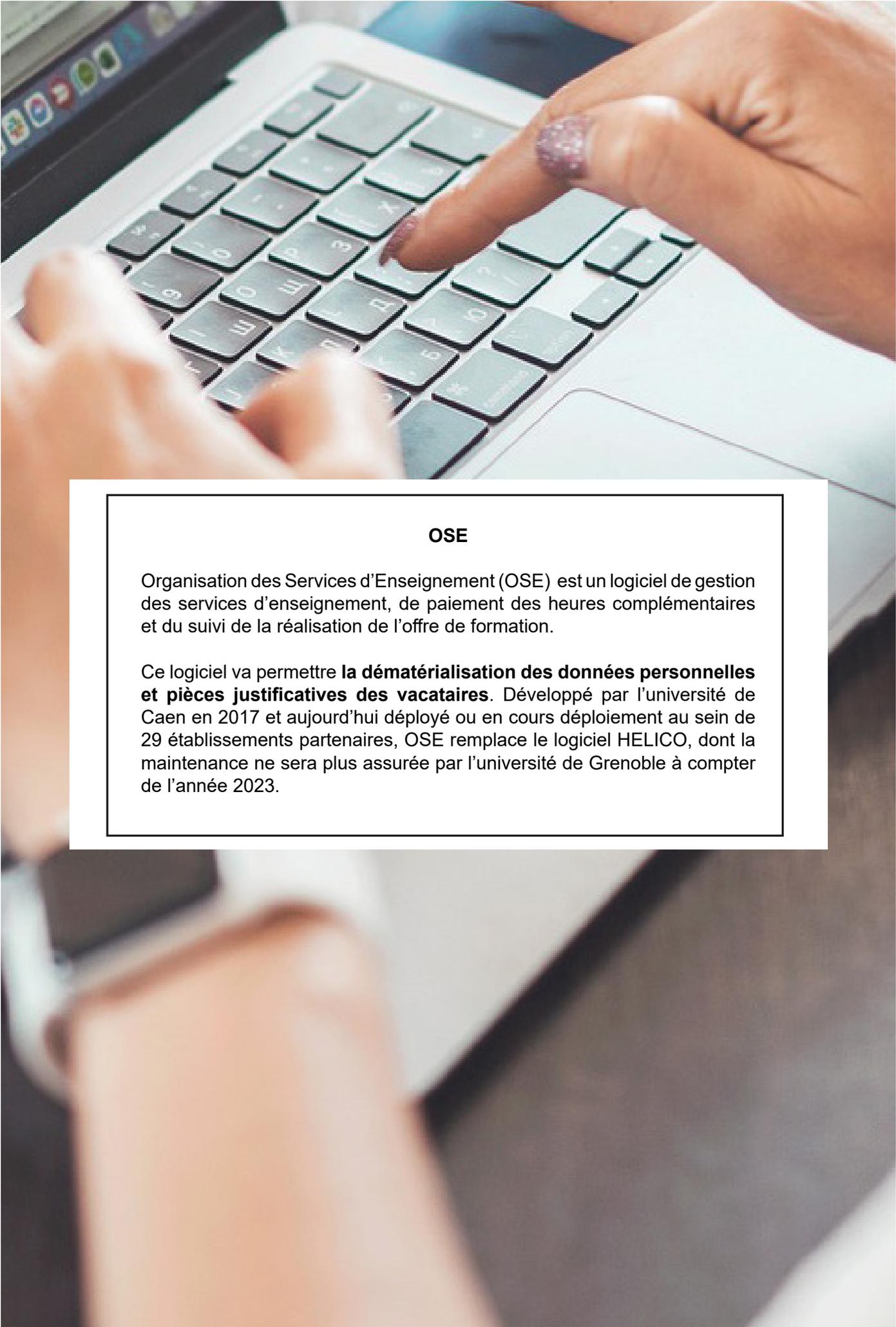
La mise en place d'une telle stratégie nécessite la création d'une structure opérationnelle pour œuvrer à l'intégration de celle-ci dans les missions de l'URN. Ainsi, le Conseil d'Administration de l'URN a acté le **principe de création de l'institut T.URN, un Institut**

**des Transitions au service de la transformation pour un développement durable des territoires et de la société.** L'objectif général de cet institut sera de promouvoir, en co-construction, une vision partagée des enjeux de transition socio-écologique et d'œuvrer à leur intégration dans les missions de l'établissement avec les parties prenantes internes et externes. **En parallèle, 4 nouveaux chargés de mission travailleront sur l'enseignement et la recherche.**

Concernant les axes « **réduction des impacts environnementaux sur les campus et qualité de vie universitaire** », les actions suivantes peuvent être citées :

- installation de 81 nichoirs sur les campus de Mont Saint Aignan et du Madrillet
- réalisation d'une prairie fleurie de 8 000 m<sup>2</sup> à l'INSPE,
- création d'un GT (Groupe de travail) « Numérique responsable »,
- engagement de la démarche « Achats responsables »,
- poursuite des travaux pour valoriser les mobilités durables, avec notamment la participation active à l'événement « Mai à vélo ».

Enfin, le président de l'URN a reçu la remise officielle du label DD&RS le 30 juin 2022. Bien que l'URN soit déjà labellisée DD&RS depuis 2020, cette remise officielle avait été reportée en raison de la crise sanitaire.



## OSE

Organisation des Services d'Enseignement (OSE) est un logiciel de gestion des services d'enseignement, de paiement des heures complémentaires et du suivi de la réalisation de l'offre de formation.

Ce logiciel va permettre **la dématérialisation des données personnelles et pièces justificatives des vacataires**. Développé par l'université de Caen en 2017 et aujourd'hui déployé ou en cours de déploiement au sein de 29 établissements partenaires, OSE remplace le logiciel HELICO, dont la maintenance ne sera plus assurée par l'université de Grenoble à compter de l'année 2023.

---

# CRÉATION DU SAPHIRE, SERVICE UNIVERSITAIRE DE PÉDAGOGIE

---



L'université de Rouen Normandie continue son **implication dans les pratiques d'innovation et de transformation pédagogiques à travers la création d'un Service Universitaire de Pédagogie** : le SAPHIRE (Service d'Accompagnement à la Pédagogie, à l'Hybridation, à l'Innovation pour la Réussite Étudiante). L'un des objectifs centraux est de mettre en avant la question de la **pédagogie universitaire** et de l'**ingénierie pédagogique dans l'enseignement supérieur**.

Ce service général de l'Université, dont les statuts ont été adoptés lors du conseil d'administration de 26 novembre 2021, s'appuie sur 3 pôles fonctionnels :

- le pôle « Accompagnement à la pédagogie et appui à la réussite étudiante »,
- le pôle « Accompagnement à l'hybridation des formations »,
- le pôle « Accompagnement techno-pédagogique »

## VI - RAPPORT HCERES : RASSEMBLER ET FÉDÉRER AU SERVICE DE LA QUALITÉ





La publication du rapport définitif sur le volet établissement a marqué l'achèvement du processus d'évaluation de l'université de Rouen Normandie par le Haut Conseil de l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur (HCERES).

Dans ce rapport, les experts du HCERES portent un regard critique sur l'accomplissement de l'ensemble de nos missions et sur notre modèle de gouvernance : **la recherche, la formation, la réussite des étudiants et le pilotage stratégique et opérationnel.**

Nos pairs ont ainsi salué les **efforts fournis pour donner une véritable signature à l'Université, notamment au travers de la labellisation DD&RS.** Cette labellisation est **l'aboutissement d'un projet global et d'une volonté politique ambitieuse** qui doit à présent se décliner dans l'ensemble de nos missions et se matérialiser par des actions concrètes. Elle constitue en outre une illustration du niveau d'engagement et de mobilisation de nos équipes et ce à toutes les échelles.

**La richesse de notre activité de recherche et de notre offre de formation a elle aussi été saluée,** de même que **notre capacité d'adaptation aux différentes réformes et aux évolutions de la société** : transformation pédagogique, actions menées en faveur de la vie étudiante et de la réussite étudiante.

**En matière de pilotage,** les experts ont encouragé les avancées en matière de **maîtrise de nos dépenses** (financières, humaines et patrimoniales) dans le cadre de la soutenabilité budgétaire. Ces efforts doivent néanmoins être intensifiés afin d'accroître nos marges de manœuvre en soutien à la stratégie.

Le comité d'experts a par ailleurs recommandé une clarification et une simplification du processus de gouvernance et la simplification du processus de prise de décision à la fois. **La structuration en campus spécialisés constitue un atout et doit être confortée afin d'accentuer notre visibilité et lisibilité sur le territoire** (ce que permet en outre une politique de formation continue proactive et répondant aux besoins de celui-ci). Enfin, la mise en œuvre du projet stratégique d'établissement devra passer par la validation d'une feuille de route de la communication.

**UNIVERSITÉ  
DE ROUEN  
NORMANDIE**  | 1 RUE THOMAS BECKET  
76 130 MONT-SAINT-AIGNAN  
UNIV-ROUEN.FR



@univ.rouen