

FABIEN THOUMIRE, SERVICE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

- **Présentez-vous, en quelques mots ?**

Environnementaliste de formation, j'ai suivi mes études à l'université de Rouen jusqu'en 1997. Une fois diplômé, j'ai intégré l'Agence Régionale de l'Environnement de Haute-Normandie pour exercer durant 10 ans une activité de conseil en environnement auprès des collectivités territoriales et des entreprises du territoire. Je suis ensuite devenu directeur associé d'un cabinet de conseil spécialisé dans l'accompagnement des politiques publiques et des stratégies d'entreprises en matière de développement durable et de RSE. J'ai également assuré certains enseignements à l'université du Havre, à Neoma Business School et à Bordeaux Sciences Agro dans le domaine de l'éthique des affaires, des politiques Energie-Climat et de la RSE au sens large.

En janvier 2011, j'ai eu l'opportunité d'intégrer l'université de Rouen Normandie en tant que chargé de mission Développement Durable afin de mettre en œuvre la politique de développement durable de l'établissement sur l'ensemble des activités de l'établissement.

Depuis 2020, je suis responsable du service Développement Durable et Responsabilité Sociétale (DD&RS) nouvellement créé.

- **10 ans d'actions en faveur du développement durable jusqu'à la sortie d'une nouvelle démarche TURN, quel chemin parcouru pour en arriver jusque-là ?**

Il y a 10 ans, suite au Grenelle de l'Environnement, la notion de développement durable était encore assez floue pour l'ensemble des établissements d'enseignement supérieur. Les actions menées étaient ainsi essentiellement focalisées sur des actions destinées à réduire l'impact environnemental des établissements (sensibilisation aux économies d'énergie, mise en place du tri sélectif des déchets, ...). À l'université de Rouen

Normandie, nous avons la chance d'avoir une culture du développement durable qui était déjà assez ancrée grâce à un gros travail réalisé par la Direction des Ressources Immobilières depuis 2005 sur la maîtrise des consommations d'énergie. La démarche s'est poursuivie et a été étendue à d'autres champs thématiques tels que la gestion des déchets (pour laquelle il reste encore de très grosses marges de progression !), la gestion des espaces verts avec l'arrêt de l'utilisation des produits phytosanitaires en 2013, l'adoption d'un Plan de Déplacements en partenariat avec la Métropole Rouen Normandie et d'une façon générale un soutien aux initiatives étudiantes ouvrant dans le sens d'un développement durable. Le pilier social du développement durable est également pris en compte depuis de très nombreuses années avec, entre autres, une politique de prise en compte du handicap reconnue au niveau national.

Depuis 2019, l'établissement a affiché sa volonté de déployer sa démarche de développement durable et de responsabilité sociétale aux missions intrinsèques qui sont les siennes à savoir la formation et la recherche. Aujourd'hui, une réflexion est également engagée sur les modalités de gouvernance de l'établissement afin de s'assurer que les enjeux de développement durable sont bien pris en compte dans toutes les activités de l'Université et sur l'ensemble de ses campus. Cela s'est traduit par la création de différents réseaux et groupes de travail thématiques (Recherche, Enseignements, Pratiques de gestion) afin de co-construire l'ensemble des actions à mettre en œuvre. Le service DD&RS est désormais rattaché à une Direction Générale Adjointe des Services et depuis janvier 2021, un vice-président en charge du DD&RS a été nommé.

La démarche T.URN (marque de l'Université de Rouen en TransitionS) entend mobiliser et fédérer l'ensemble de la communauté universitaire autour de ces enjeux de développement durable. Même si en 2021, il reste très certainement encore un travail de sensibilisation et de pédagogie pour convaincre de la nécessité à agir vite autour de ces enjeux, l'essentiel du travail pour un établissement tel que notre université est d'inciter et de faciliter l'engagement et le passage à l'action. Pour cela, notre établissement entend soutenir les actions portées par la communauté universitaire et tout particulièrement celles menées en étroite collaboration avec les acteurs du territoire. Une démarche de développement durable n'a de sens que si elle est mise en œuvre de façon collective avec l'ensemble des parties prenantes de l'établissement. Notre université doit ainsi initier des partenariats forts avec les acteurs du tissu socio-économique afin d'engager des projets et des réflexions profondes sur les transitions socio-environnementales qui nous attendent dans les 10 prochaines années. La mobilisation de nos étudiants en faveur des enjeux de développement durable doit ainsi

constituer un formidable moteur pour notre établissement. Afin de faciliter les réflexions, les échanges et la valorisation des actions de la communauté universitaire en faveur d'un développement durable, un site internet dédié à la démarche DD&RS de l'université a été créé : <https://turn.univ-rouen.fr/>

Ce site internet regroupe différents outils et les informations permettant à tous les membres de la communauté universitaire et à ses partenaires d'échanger et de s'informer sur la politique et les actions de développement durable mises en œuvre au sein de notre établissement, sur notre territoire et dans l'enseignement supérieur en général.

- **L'établissement a obtenu le label DD&RS (label valorisant l'engagement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de développement durable et de responsabilité sociétale) en septembre 2020 et ceci pour quatre années. Quels sont les bénéfices de ce label pour notre établissement ?**

Bien entendu, l'obtention d'un label est toujours source de satisfaction et de motivation et elle envoie un message positif à la communauté universitaire en la récompensant pour les efforts fournis depuis plus de 10 ans en faveur du développement durable. C'est un label particulièrement gratifiant qui évalue la démarche DD&RS de l'université de façon globale et systémique sur 5 axes : Gouvernance/Stratégie, Gestion de l'environnement, Politique sociale, recherche, Formation.

Toutefois, l'obtention d'un label n'est jamais une fin en soi. Un prix, une certification ou encore un label doit permettre de progresser, d'avoir un plan d'amélioration continue afin de mobiliser davantage la communauté universitaire sur ces enjeux et de dessiner la stratégie DD&RS de l'établissement dans les 10 ans à venir en matière de formation, recherche, pratiques de gestion et de gouvernance. Aujourd'hui, seulement 7 universités en France ont obtenu ce label et notre université entend bien être le fer de lance du territoire normand en incitant les autres établissements de l'enseignement supérieur à s'engager dans cette démarche de labellisation.

- **Le mois dernier a été lancé le dispositif [Ré]agir, un concours d'idées autour de la prise en compte des enjeux de DD&RS sur nos campus. Quels sont les enjeux de mobiliser la communauté universitaire et notamment la**

population étudiante autour de ce sujet ?

Comme je le disais précédemment, il est naturel (et sain !) que les étudiants exercent une pression positive et incitent fortement l'établissement à prendre pleinement en compte les enjeux de développement durable dans l'ensemble de ses activités et missions. De son côté, l'université se doit de favoriser l'expression et la mise en œuvre opérationnelle des idées innovantes provenant de la communauté étudiante. L'université doit ainsi être un laboratoire d'expérimentation et d'innovation pour nos étudiants. Cet appel à projets, à l'initiative du Bureau de la Vie Étudiante, permettra aux étudiants de tester, d'expérimenter et d'acquérir de nouvelles compétences que ce soit en matière de gestion de projets, de recherche de financements ou encore d'acquérir des compétences en matière d'accompagnement au changement. C'est également par l'intermédiaire de ce type d'appel à projet que l'université exerce ses missions de formation et d'apprentissage pour nos étudiants qui seront les décideurs de demain et qui auront vraisemblablement à faire face à des problématiques environnementales, sociales et économiques encore inédites pour nos sociétés.

Pour aller plus loin

- En savoir plus sur les objectifs de développement durable et de responsabilité sociétale de l'URN, **rendez-vous sur [le site TURN](#)**
- En savoir plus sur le concours étudiant [Ré]agir, **rendez-vous sur [le site participatif de l'URN](#)**

Publié le : 2021-03-26 11:27:08