

# QUEL AVENIR POUR L'ALLIANCE INGENIUM ?

**Née en 2020 dans le cadre de l'Initiative « Universités européennes » que la Commission européenne a lancée via le programme Erasmus+, l'alliance INGENIUM est un groupement de 10 universités issues de 10 pays différents de l'Union européenne. L'université de Rouen Normandie y représente la France. Depuis le 27 juillet 2022, l'alliance INGENIUM est officiellement lauréate de l'appel à projets « Universités européennes », ce qui lui a permis d'obtenir un financement de 14,5 millions d'euros pour quatre années.**

**Quatre ans, plus tard, l'alliance INGENIUM a développé de multiples projets, que ce soit au niveau de la formation, de la recherche ou de la vie institutionnelle. Ce mercredi 28 janvier 2026, les dix universités membres de l'alliance se sont retrouvées à l'université technique « Gheorghe Asachi » de Iași en Roumanie afin d'évoquer leur avenir.**

Durant quatre ans, **les dix universités de l'alliance INGENIUM ont mis en place de très nombreux projets qui ont fait rayonner cette structure au niveau local, national et continental.** Événement phare de l'alliance, les « 10 jours d'INGENIUM » se tiennent chaque année à deux reprises et permettent à des étudiants, des doctorants, des enseignants-chercheurs et des personnels de se retrouver dans une des universités européennes afin d'échanger et de vivre un moment enrichissant et valorisant. Une multitude d'autres projets ont également vu le jour. C'est le cas de la création de près de 30 programmes de recherche internationaux, de la mise en place de doctorats en collaboration ou cotutelle, ou encore de la naissance de très nombreux Masters communs. Une réussite qui donne envie aux acteurs de cette alliance d'aller plus loin.

## **« Next INGENIUM », l'avenir de l'alliance**

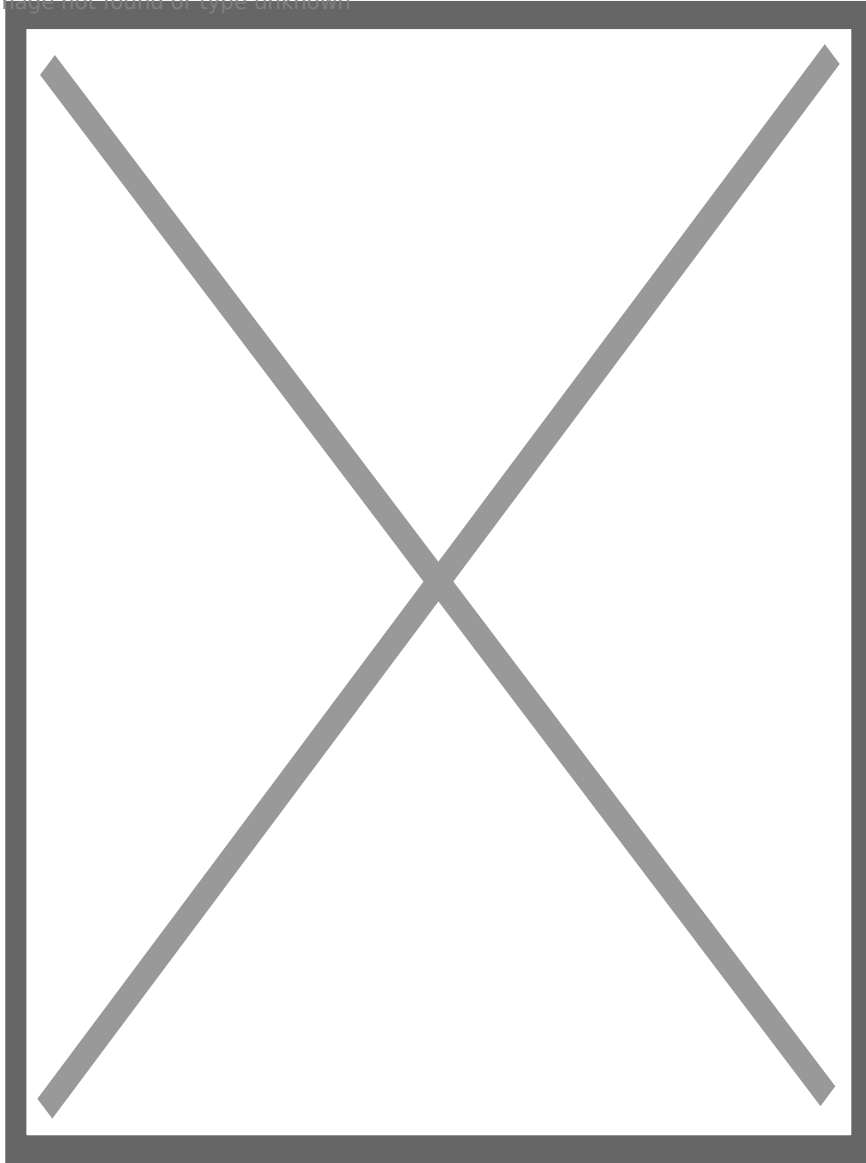
Pendant une journée, présidents, recteurs, vice-présidents, vice-recteurs, ainsi que responsable des différentes structures INGENIUM dans les dix universités se sont rencontrés pour travailler sur le futur d'INGENIUM. **L'objectif était de poser de**

**nouvelles bases afin de continuer le travail initié pour les années 2027 et 2028.**

Cette nouvelle phase est appelée « Next INGENIUM ».

Cette stratégie vise à fournir une feuille de route claire pour le cycle de financement 2027-2028, en s'alignant sur les exigences de la Commission européenne en matière de coopération structurelle et en soutenant une stabilité institutionnelle à long terme, au-delà des cycles de projets individuels.

Image not found or type unknown



L'alliance ambitionne de fonctionner comme une « Université des 10 campus », offrant aux étudiants des opportunités d'études et de recherche transfrontalières. **Le passage d'une coordination ponctuelle à une intégration systémique s'appuiera sur trois mesures** : le développement de programmes académiques communs pour répondre aux enjeux actuels, l'élargissement de la mobilité pour garantir l'accès international à tous les étudiants et personnels, et la consolidation de la gouvernance par

le biais d'une entité juridique centrale.

## Des décisions institutionnelles mais pas seulement

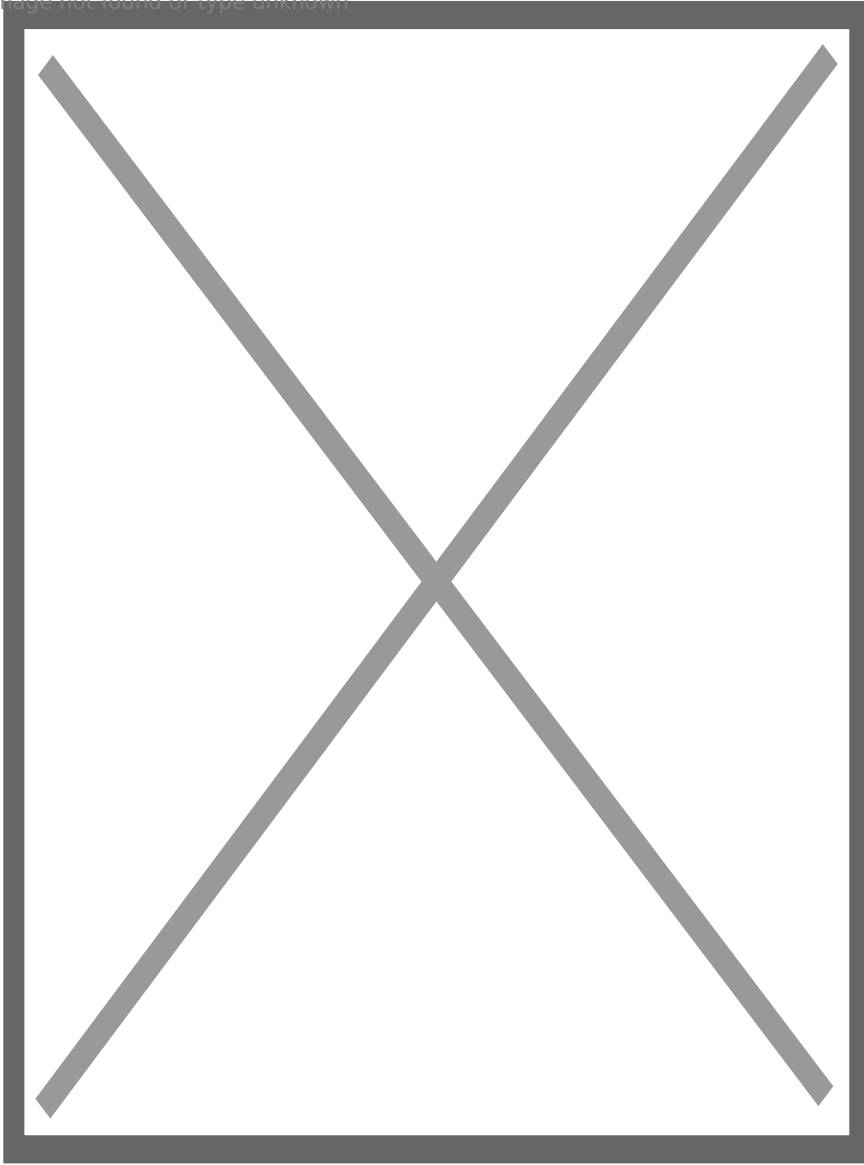
Si les instances dirigeantes des dix universités étaient présentes à Iași pour sa réunion du conseil d'alliance, il est important de noter que des étudiants participent également à ce conseil et contribuent aux échanges autour de sujets qui leur sont chers. En effet, **l'alliance INGENIUM a récemment créé un Conseil étudiant**, dont le but est de garantir que la stratégie de l'alliance prenne en compte à la fois le leadership institutionnel et les perspectives étudiantes.

## Présence de la Commission européenne

Si cette réunion avait une importance considérable afin de travailler sur le futur de l'alliance INGENIUM, elle s'est également avérée fondamentale en raison de la présence de Ana Sofia Coutinho, chargée de projet à l'EACEA (Agence exécutive européenne pour l'éducation et la culture), représentant la Commission européenne. Cette visite vise à valider les progrès d'INGENIUM vers l'« Union des compétences » et à **garantir son alignement avec les principaux objectifs politiques de l'UE pour 2026.**

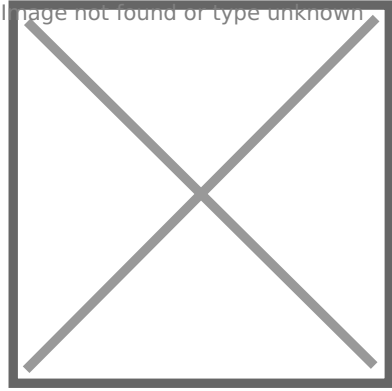
Parmi les engagements prévus figurent une augmentation du nombre de cours dispensés en anglais d'ici 2028 et la création de pôles thématiques dans des domaines tels que l'ingénierie et les sciences de la santé, afin de faciliter les échanges entre la direction et les responsables de département. **Ces pôles ont pour vocation d'accompagner la transformation institutionnelle dans tous les contextes d'enseignement et de recherche**, en assurant la cohérence entre la direction stratégique et sa mise en œuvre par le corps professoral.

Image not found or type unknown



---

## **Trois questions à Éric Dargent, vice-président Relations internationales et alliance européenne**



- **Comment s'est passée cette réunion du conseil de l'alliance INGENIUM ?**

Le Conseil de l'alliance, avec le président Franck Le Derf, la responsable locale d'INGENIUM Ligia Livanu et moi-même, s'est tenu le 28 janvier. Un comité de pilotage a suivi le 29 janvier afin de mettre en action les décisions des présidents. Différents sujets ont été évoqués, dans une atmosphère franche et dans la recherche de consensus.

Parmi les sujets évoqués, on retrouve le bilan de l'année 2025, budget et attribution de fonds pour le développement de la mobilité étudiante, notamment dans les futurs *joint master*, développement d'une offre de micro-certifications, statut légal de l'alliance, mais également notre stratégie pour le prochain appel « +2 » qui, nous l'espérons, permettra de continuer à bénéficier de fonds européens.

- **L'avenir de l'alliance a été évoqué. À l'échelle rouennaise, quelles sont les ambitions ?**

Toutes les universités se sont positionnées et ont déclaré vouloir continuer à être membre d'INGENIUM dans la prochaine phase. Il est remarquable de voir que la volonté est intacte et que les 10 membres se complètent. L'URN est très impliquée et moteur dans la construction de Master conjoints, d'écosystèmes doctoraux, mais nous le sommes moins sur d'autres sujets. L'ambition est donc de bénéficier de l'expérience de nos partenaires pour nous améliorer et de pouvoir offrir à nos étudiants et notre personnel des opportunités internationales de qualité, dans une situation internationale de plus en plus complexe. Les nouvelles formations d'excellence que nous construisons avec nos partenaires permettront aux étudiants d'être formés, à l'échelle internationale, aux enjeux mondiaux actuels (IA, environnement, nouvelles technologies, etc.).

- **Quel premier bilan pourrait-on tirer de cette phase 1 de l'alliance INGENIUM ?**

**Pour la recherche**, le renforcement de la recherche européenne à travers les alliances universitaires européennes représente une évolution stratégique et guidée vers une approche plus approfondie, plus structurée, plus stable et plus solide. Les alliances universitaires européennes, telles qu'INGENIUM, offrent des écosystèmes de recherche collaborative sur mesure. En 3 ans, INGENIUM a développé de façon rapide les interactions recherche à l'URN avec les partenaires et a permis :

- le lancement de 29 programmes de recherche internationaux
- 18 publications et 5 communications scientifiques (depuis 2023 et à la date du 13/11/2025)
- L'invitation 34 chercheurs et enseignant-chercheurs étrangers à l'URN pour lancer des travaux de recherche communs
- Le financement de 5 thèses en collaboration ou cotutelle
- à l'URN de proposer des programmes doctoraux de recherche internationaux
- à l'URN de participer à 5 dépôts de projets européens de type Erasmus+ ou Horizon Europe

**Pour la formation**, INGENIUM vise à créer des « campus interuniversitaires » où les étudiants peuvent se déplacer relativement librement entre les établissements, à relier l'éducation, la recherche et l'innovation, et à préparer les diplômés à une Europe plus verte, plus numérique et plus inclusive. Pour les étudiants rouennais, cela signifie qu'ils peuvent accéder plus facilement à des formations internationales et, à l'avenir, avoir davantage accès à des opportunités de recherche européennes et construire des réseaux mondiaux, tout en restant connectés à leur établissement d'origine. Les alliances universitaires européennes sont en train de devenir, ou ont l'ambition de devenir, des destinations paneuropéennes sûres, cohérentes et attrayantes pour les étudiants internationaux, attirant des étudiants diversifiés, talentueux et ambitieux du monde entier, au bénéfice - et au profit du progrès intellectuel - de toutes les parties concernées.

Ainsi, en 3 ans, INGENIUM a été un formidable accélérateur de l'internationalisation de nos formations et de la mobilité de nos étudiants :

- Double Master en droit international avec l'université italienne de Chieti-Pescara – septembre 2025
- Double Master en chimie avec l'université espagnole d'Oviedo – février 2026
- *Joint Master Programme in Chemical and Biochemical Process Technologies* (Université Technique de Iasi en Roumanie, Université d'Oviedo en Espagne, URN) – septembre 2026
- *Joint Master Programme in Sustainable Management and Coastal Conservation* (URN, Université Technologique de Munster en Irlande, Université d'Oviedo en Espagne) – prévu en 2027, en phase d'accréditation
- *Joint Master Mathematical Modeling, Data Science, and Machine Learning for Science and Technology* (Université d'Oviedo en Espagne, URN, Université de Crète en Grèce) – prévu en 2027, en phase d'accréditation
- *Joint Bachelor Programme in Entrepreneurship and Innovation* (Université de Chieti-Pescara en Italie, XAMK en Finlande, Université Technologique de Munster en Irlande et l'URN) – prévu en 2027
- Mobilité de 70 étudiants pour une semaine de formation et d'échanges (10 jours d'INGENIUM)
- Mobilité de 60 étudiants en semestre d'étude ou en stage
- Implication de 300 étudiants de l'URN via des collaborations européennes (hackathons, projets étudiants, challenge entrepreneuriat, conseils consultatifs)
- Création de 14 cours de français langue étrangère de pré-mobilité (A1, A2 et B2) d'une trentaine d'heures pour les étudiants en mobilité entrante

**Pour l'établissement et son personnel**, faire partie d'une alliance européenne d'universités est une opportunité. Au-delà du développement des interactions formations et recherche, elle permet également d'améliorer notre visibilité et attractivité internationale, d'améliorer progressivement notre fonctionnement en échangeant sur les meilleures pratiques avec nos partenaires. Cela donne l'opportunité à nos personnels de créer des réseaux professionnels paneuropéens, de développer leurs mobilités professionnelles, de monter en compétence et de mieux appréhender l'espace européen de l'enseignement supérieur. En trois ans, INGENIUM a permis :

- de positionner l'URN dans le groupe des universités françaises à rayonnement international avec alliance
- à l'URN de se positionner depuis 2023 dans 9 meetings internationaux de haut niveau

- d'organiser deux évènements internationaux à l'URN (50 participants en 2022, 140 en 2024), une Semaine de la diversité avec 35 évènements organisés sur les campus d'INGENIUM (dont 7 à l'URN) et 12 évènements en ligne (dont 1 animé par l'URN), et 2 semaines « *Blended Intensive Program* » ciblés thématiquement (avec 40 participants)
- de créer entre les 10 universités un réseau Espace Handicap, un réseau Transfert de Technologie et un réseau des Centres de Langues
- a impliqué plus de 60 personnes (BIATSS, E ou EC) à l'URN
- d'accueillir 82 collègues étrangers pour des échanges, réunions, etc.
- à 80 personnels (BIATSS, E ou EC) de participer à une semaine d'échanges et de découvrir les pratiques professionnelles dans une université partenaire
- à 7 collègues d'échanger sur leurs pratiques pédagogiques

Publié le : 2026-01-30 15:46:10